

Renovación del concepto de liderazgo en el derecho propio de la familia espiritual del Regnum Christi

Jorge López González

Decano de la Facultad de Educación y Psicología de la Universidad Francisco de Vitoria.

Introducción

El liderazgo es un elemento característico del Regnum Christi, tanto de la formación como del apostolado de sus miembros. En los manuales del Regnum Christi está presente el término liderazgo o líder, sobre todo en el *Manual de Regnum Christi* de 1990 que lo menciona 68 veces. En este manual se dice que «el carisma específico de apostolado del Movimiento Regnum Christi consiste en la búsqueda de la acción más eficaz, en profundidad y en extensión, en orden al establecimiento del Reino de Cristo entre los hombres y en la sociedad entera»¹. Y a continuación, se añade que:

el Regnum Christi es consciente de que esta acción eficaz pasa necesariamente a través de la conquista para Cristo, de la formación profundamente cristiana y de la proyección apostólica de grupos selectos de líderes. Estos líderes están llamados en las filas del Movimiento Regnum Christi a penetrar de espíritu cristiano la vida personal, familiar y social de los hombres, a imbuir de espíritu evangélico las realidades humanas y temporales de la ciudad terrena, y a crear obras de apostolado que permitan hacer llegar el mensaje de Cristo al mayor número de personas².

En el *Manual del miembro del Movimiento Regnum Christi* de 2008 el término liderazgo o líder aparece en dos números. En la primera instancia, se argumenta que la acción más eficaz pasa a través de la formación cristiana y proyección apostólica de los hombres y mujeres que ejercen mayor liderazgo³. En segundo lugar, señala:

¹ *Manual de Regnum Christi* (1990), Gráficas Ortega, Salamanca, n. 26.

² *Manual de Regnum Christi*, n. 27. El número es reproducido en casi toda su totalidad en los *Estatutos del Movimiento Regnum Christi* (2004), n. 3, en <https://www.rcstatutes.org/wp-content/uploads/2025/03/Estatutos-2004-sin-los-nu%CC%81meros-abrogados-por-el-Delegado-Pontificio.pdf> [consultado el 26-06-2025].

³ *Manual del miembro del Movimiento Regnum Christi* (2008), El Arca, Ciudad de México, n. 26.

También hoy la Iglesia necesita líderes católicos, es decir, hombres motivados, formados y capaces de ejercer un influjo positivo en cada sector de la vida social por el testimonio de su vida, por su palabra y por su caridad evangélica. En este sentido, y en virtud de la fuerza de su propio bautismo, todo cristiano puede y debe convertirse en un líder dentro de su ambiente que ayude a sus hermanos a hacer una experiencia personal de Cristo y de la vitalidad de la Iglesia⁴.

Entre ambos manuales se observa una evolución en la conceptualización del liderazgo, como parte de una evolución en la autocomprensión del carisma del *Regnum Christi*. Este concepto de liderazgo fue revisado a fondo a raíz del proceso de revisión del carisma y de la nueva configuración canónica del *Regnum Christi*. Las actas de la Comisión Central para la revisión del Estatuto General del *Regnum Christi* (creada el 19 de marzo de 2014), así como los borradores sucesivamente elaborados por dicha Comisión, dan cuenta de este proceso, con diversas sensibilidades y sugerencias según países y ramas del *Regnum Christi*.

El resultado de este proceso de renovación es una nueva conceptualización del liderazgo que podemos encontrar en los *Estatutos de la Federación Regnum Christi*, aprobados el 31 de mayo de 2019, así como en las constituciones y otros códigos secundarios de los Institutos federados y en el Reglamento de los fieles asociados.

A continuación se ofrecen algunos comentarios con el fin de señalar la novedad en las formulaciones relativas al liderazgo en estos textos. La presente reflexión es continuación de la publicada previamente en 2020, en la revista *Ecclesia*⁵.

1. Formulación actual según los *Estatutos de la Federación Regnum Christi* y el Reglamento de los fieles asociados

En los *Estatutos de la Federación Regnum Christi* se menciona el término líder o liderazgo en tres ocasiones. En primer lugar se menciona que los legionarios de Cristo aportan a la familia espiritual del *Regnum Christi*, en comunión con todas las ramas y fieles asociados, la colaboración «en la formación integral, la dirección y la proyección apostólica de los fieles asociados, promoviendo la plenitud de su vocación bautismal y el liderazgo cristiano»⁶.

⁴ *Manual del miembro del Movimiento Regnum Christi*, n. 337.

⁵ Cf. J. LÓPEZ GONZÁLEZ, «Evangelización, liderazgo y acompañamiento en los Estatutos de la Federación *Regnum Christi*», *Ecclesia. Revista de cultura católica* 34 (2020), 73-84.

⁶ *Estatutos de la Federación Regnum Christi* (2019), n. 5 § 3, en <https://regnum-christi.org/es/wp-content/uploads/2025/02/Estatutos-de-la-Federacion-RC-2019->

En segundo lugar, al indicar la misión del Regnum Christi, se dice que:

buscamos hacer presente el misterio de Cristo que sale al encuentro de las personas, les revela el amor de su corazón, las reúne y forma como apóstoles, líderes cristianos, las envía y acompaña para que colaboren en la evangelización de los hombres y de la sociedad⁷.

Este número, procedente de las constituciones de los Legionarios de Cristo, está presente no solo a los *Estatutos de la Federación Regnum Christi* sino en las constituciones de los otros institutos federados.

En tercer lugar se dice, como primer principio de acción apostólica del Regnum Christi, que:

Los miembros de las instituciones federadas y los fieles asociados, por su misión de formar apóstoles:

- 1.º desarrollan su propio liderazgo, entendido como capacidad de inspirar, guiar y formar a otros, y lo ejercen como servicio, a ejemplo de Jesucristo;
- 2º en su actividad apostólica ayudan a los demás a desarrollar esta misma capacidad;
- 3.º buscan evangelizar también a las personas que tienen particular responsabilidad en los distintos ámbitos sociales;
- 4.º en el ejercicio de sus funciones sociales y de su autoridad, testimonian la verdad y la vida nueva del Evangelio poniéndose al servicio del bien común con caridad cristiana⁸.

Este número se puede considerar como la nueva formulación del liderazgo. Ha de entenderse el liderazgo a la luz de la reformulación del carisma del Regnum Christi conforme a los nuevos Estatutos. En este sentido, el Regnum Christi se concibe en los *Estatutos de la Federación Regnum Christi* bajo la metáfora de familia espiritual y cuerpo apostólico, cuando anteriormente se concebía bajo la metáfora de movimiento militante de apostolado. Ninguna metáfora agota la comprensión de un concepto, y todas ellas tienen su valor⁹. La metáfora familiar invita a concebir el ejercicio del liderazgo como el de un padre educando a sus hijos, mientras que la metáfora militar como la de un general dirigiendo a su ejército. En todo caso hay continuidad en el énfasis que se da a la evangelización y a la importancia de la formación en liderazgo en ambas formulaciones.

Updated.pdf [consultado el 26-06-2025].

⁷ *Estatutos de la Federación Regnum Christi*, n. 8.

⁸ *Estatutos de la Federación Regnum Christi*, n. 33.

⁹ Cf. G. LAKOFF – M. JOHNSON, *Metaphors we live by*, University of Chicago Press, Chicago 2003.

A modo de ejemplo de la vinculación entre liderazgo y formación, encontramos que en el *Reglamento de los fieles asociados a la Federación Regnum Christi* aprobado por la Asamblea General del Regnum Christi en diciembre de 2018, se menciona que los miembros laicos del Regnum Christi, «buscan despertar el compromiso apostólico de los diversos líderes del mundo actual para que vivan con una mayor coherencia sus convicciones éticas y religiosas»¹⁰. Así mismo se dice acerca de los compromisos de los fieles laicos, que han de «empeñarse en su formación integral y forjar su liderazgo cristiano»¹¹.

En la anterior formulación del *Reglamento* también se vinculaba el liderazgo con la formación integral. Formación y misión van estrechamente unidas; el liderazgo tiene una vertiente educativa –la educación de todos en el liderazgo entendido como capacidad– y otra vertiente apostólica al servicio del bien común, que incluye la evangelización de las personas que tienen particular responsabilidad en los distintos ámbitos sociales¹².

2. Derecho propio de las instituciones federadas del Regnum Christi

Las constituciones de las instituciones federadas del Regnum Christi también recogen el término liderazgo. En las *Constituciones de la Congregación de los Legionarios de Cristo* de 2014 se explica que la misión de la Congregación consiste en formar apóstoles, líderes cristianos, al servicio de la Iglesia. Y se pide que para ello promuevan

la formación integral y proyección apostólica de hombres y mujeres, entre ellos miembros del Regnum Christi, que estén llamados a desarrollar y ejercer su liderazgo al servicio de Jesucristo, quien transforma la vida personal, familiar, profesional y social de todos los hombres¹³.

En las *Constituciones de la Sociedad de Vida Apostólica de las Consagradas del Regnum Christi*, se recoge como misión de las consagradas la misma formulación que la del número 8 de los *Estatutos*

¹⁰ *Reglamento de los fieles asociados a la Federación Regnum Christi* (2018), n. 9 § 4, en <https://www.rcstatutes.org/wp-content/uploads/2019/06/Reglamento-de-lo-fieles-asociados-a-la-Federaci%C3%B3n-Regnum-Christi.pdf> [consultado el 5-07-2025]

¹¹ *Reglamento de los fieles asociados a la Federación Regnum Christi*, n. 17 § 4.

¹² Cf. *Estatutos de la Federación Regnum Christi*, n. 33.

¹³ Cf. *Constituciones de la Congregación de los Legionarios de Cristo* (2014), n. 4, en <https://www.legionariosdecristo.org/direcciongeneral/wp-content/uploads/sites/13/2018/03/Constituciones-de-la-Congregaci%C3%B3n-de-los-Legionarios-de-Cristo.pdf> [consultado el 26-06-2025].

de la *Federación Regnum Christi*¹⁴. También se recoge del mismo modo en las *Constituciones de la Sociedad de Vida Apostólica los Laicos Consagrados del Regnum Christi* sobre la misión¹⁵. Y en estas constituciones de los Laicos Consagrados se dice:

Sin excluir ningún tipo de apostolado, los miembros de la Sociedad orientan su actividad apostólica principalmente a: «a ayudar a cada persona para que ponga sus talentos al servicio del Reino de Dios, especialmente a quienes ejercen un mayor influjo en los diversos ámbitos de la sociedad»¹⁶.

Así mismo se menciona en las *Constituciones de los Laicos Consagrados del Regnum Christi* la formación de apóstoles y el desarrollo de su liderazgo al servicio del bien común, como uno de los principios de acción apostólica de la Federación Regnum Christi que han de seguirse¹⁷.

Podemos concluir que en las constituciones de todas las instituciones federadas se comparte una concepción del liderazgo vinculada al misterio de Cristo apóstol del Reino y a la misión específica del Regnum Christi que se concreta en la formación de apóstoles al servicio del bien común.

Esta concepción del liderazgo se expresa en otros documentos o códigos secundarios de la Federación Regnum Christi o de sus instituciones federadas. Un amplio desarrollo se encuentra en la *Ratio Institutionis* de los Legionarios de Cristo de 2017 que explica la misión de formar apóstoles, líderes cristianos¹⁸. Se menciona la importancia de evangelizar a aquellas personas que tienen una mayor «visibilidad social por su posición, medios, prestigio o cultura»¹⁹ y que por su posición pueden ser guías de las sociedades. También se señala la importancia de «crear y dirigir instituciones católicas

¹⁴ Cf. *Constituciones de la Sociedad de Vida Apostólica los Consagrados del Regnum Christi*, n. 6, en <https://consagradasrc.org/wp-content/uploads/2021/06/Constituciones-SVA-CRC.pdf> [consultado el 26-06-2025].

¹⁵ Cf. *Constituciones de la Sociedad de Vida Apostólica los Laicos Consagrados del Regnum Christi*, n. 5, en <https://consagradasrc.org/wp-content/uploads/2021/06/Constituciones-SVA-CRC.pdf> [consultado el 26-06-2025].

¹⁶ *Constituciones de la Sociedad de Vida Apostólica los Laicos Consagrados del Regnum Christi*, n. 8.

¹⁷ Cf. *Constituciones de la Sociedad de Vida Apostólica los Laicos Consagrados del Regnum Christi*, n. 65.

¹⁸ *Christus Vita Vestra: Ratio Institutionis de la Congregación de los Legionarios de Cristo* (2017), nn. 87-97, en <https://www.legionariosdecristo.org/direcciongeneral/wp-content/uploads/2019/11/cv-Ratio-institutionis-LC.pdf> [consultado el 26-06-2025]. Este documento es el plan general de formación.

¹⁹ *Christus Vita Vestra*, n. 96.

verdaderamente evangelizadoras»²⁰, que ejerzan un liderazgo en la sociedad.

En la carta del 15 de abril de 2023 dirigida a los legionarios de Cristo, el P. John Connor, director general de la congregación, ofrece algunas reflexiones sobre la formación y evangelización de líderes, a partir de una amplia encuesta realizada en la que participaron 445 legionarios. Se vincula el liderazgo a hacer presente, junto a los demás fieles del Regnum Christi, el misterio de Cristo. Se afirma en la página 3 que «todos los legionarios estamos llamados a formarnos líderes, a evangelizar a líderes cristianos actuales y futuros, y a ejercer nuestro liderazgo de modo auténticamente evangélico»²¹. Posteriormente se dice:

Un primer aspecto que es oportuno renovar es acoger con convicción y gratitud que la evangelización de líderes es parte integral de nuestro carisma apostólico [...] Esto nos lleva al segundo aspecto que los invito a renovar: el concepto de «líder» que tenemos, porque podría resultar demasiado limitado²².

A continuación, se afirma que líder no se debe entender como aquella persona que ejerce una mayor influencia en la sociedad por su posición económica o social sino como alguien que ha recibido muchos talentos²³ y que está llamado a hacerlos florecer al servicio de Dios y de sus hermanos.

Reconoce el director general de los Legionarios de Cristo que en el trabajo pastoral con líderes se han cometido errores como instrumentalizar a las personas para los propios fines o actuar con excesivo protagonismo personal. Invita a renovar con creatividad y audacia la vivencia de este elemento carismático, con un corazón puro y desprendido. Se dice también:

Considerando esto con el espíritu renovado que nos ha pedido la Iglesia, la evangelización de los líderes no consiste simplemente en estar en contacto con ellos. Más bien se trata de ayudarles a responder a Dios con generosidad y amor por tantos talentos y dones que les ha confiado: Al que se le dio mucho se le pedirá mucho (Lc 12,48). Estos hombres y mujeres deberían llegar a ser apóstoles que evangelizan, con toda la fuerza y eficacia que su liderazgo les ofrece.

²⁰ *Christus Vita Vestra*, n. 94.

²¹ J. CONNOR, «Formación y evangelización de líderes según el carisma apostólico de la Legión: 15 de abril de 2023», en *Boletín de la Dirección General de los Legionarios de Cristo. Año X. Vol. Único (Enero-Diciembre de 2023)*, 81.

²² *Ibid.*

²³ Cf. Mt 25,15.

La misión de evangelizar a líderes requiere del legionario un continuo discernimiento para vivir a la luz del Evangelio, y saber hacerse todo a todos en cuanto sacerdote de Cristo, sin actitudes excluyentes. El ejemplo del Papa Francisco es elocuente en este aspecto: profundamente preocupado por los pobres y buscando activamente en toda la Iglesia acciones concretas de acercamiento a su condición, recibe cada día a líderes mundiales de la política, la diplomacia, el deporte, la empresa, la economía, los académicos, los artistas, los eclesiásticos, y además de iluminar sus vidas, busca sembrar en todos ellos la semilla del Evangelio, que incluye la responsabilidad de quien más ha recibido, y el compromiso eficaz de ayudar a los marginados²⁴.

3. Ensayos del área de Vida y Misión del Regnum Christi

Por su gran relevancia carismática, cabe mencionar tres de los ensayos publicados entre 2021 y 2025 desde el área de Vida y Misión de la Dirección General del Regnum Christi. Entre sí guardan cierta unidad y beben de una misma fuente: los *Estatutos de la Federación Regnum Christi*.

Resulta especialmente significativo el que lleva como título *La identidad del Regnum Christi según los Estatutos de la Federación Regnum Christi*, el cual ofrece un marco general para la comprensión carismática del Regnum Christi en torno al número 8 de los *Estatutos de la Federación Regnum Christi* y en particular sobre cómo Jesucristo forma como apóstoles, líderes cristianos. Este apartado resulta clave para entender la renovación en la conceptualización del liderazgo, a la luz de los *Estatutos de la Federación Regnum Christi*. El concepto de liderazgo se nutre de una reflexión cristológica sobre el misterio de Jesucristo, apóstol del Reino, a partir de lo que Jesús de Nazaret enseña y encarna. Se dice que Jesucristo con su propia vida muestra que «el verdadero liderazgo consiste en dar testimonio de la verdad, en servir a los hermanos, en someterse al querer del Padre y dar la vida por amor»²⁵.

²⁴ J. CONNOR, «Formación y evangelización de líderes según el carisma apostólico de la Legión», 82.

²⁵ *La identidad del Regnum Christi según los Estatutos de la Federación Regnum Christi* (2019), 17, en https://www.rcstatutes.org/wp-content/uploads/2019/11/Documento-Identidad-RC-segun-Estatutos-peque%C3%B1o_14nov.pdf [consultado el 26-06-2025].

Este ensayo es publicado en *Vivir y hacer presente el misterio de Cristo: La identidad del Regnum Christi* (2021), en <https://www.viveelmisterio.org/wp-content/uploads/2021/06/Espa%C3%B1ol.pdf> [consultado el 26-06-2025].

El ensayo *Vive el misterio del Reino* indica que para hacer presente el Reino, la finalidad del *Regnum Christi*, se opta metodológicamente por la formación en liderazgo:

La convicción de que el Señor que ha enviado a sus discípulos a todas las naciones y quiere llegar a todos los hombres, es lo que motiva nuestro compromiso de suscitar liderazgo cristiano y evangelizar al liderazgo existente (EFRC 33), lanzar apostolados de alcance (EFRC 37), adaptarnos a tiempos y lugares (EFRC 39) y buscar realizar un apostolado de modo organizado y eficaz (EFRC 39), como también la idea de las redes (EFRC 49)²⁶.

El ensayo *Contemplativos y evangelizadores, apóstoles del Reino según el corazón de Cristo* no aborda directamente el tema del liderazgo pero invita a que se considere desde «una actitud vital que permite conocer, amar y seguir a Cristo y dejarse transformar por Él»²⁷. Para entender y vivir el liderazgo se requiere contemplar a Cristo para luego entregarlo a los demás. Como dijera en su día Tomás de Aquino, se trata de transmitir lo contemplado²⁸.

El ensayo titulado *La formación del apóstol del Reino* enmarca la formación en liderazgo como un elemento de la formación de apóstoles. Se ofrecen los siguientes principios formativos: 1) formación integral, armonizando las facultades y dimensiones de la persona; 2) formación desde el encuentro y para el encuentro; 3) formación desde la relación y para la comunión; 4) formación desde la misión y para la misión; 5) formación para que cada persona alcance su plenitud vocacional²⁹. Es interesante que la formación en liderazgo no se considere únicamente como un aspecto vinculado a la misión apostólica sino a la comunión. Implícitamente se afirma que el liderazgo requiere que la persona se eduque en la comunión con los demás, evitando estilos de liderazgo narcisistas o individualistas.

²⁶ *Vive el misterio del Reino: Hazlo presente en tu corazón, en el corazón de los hombres y en la sociedad* (2020), 36, en <https://www.viveelmisterio.org/wp-content/uploads/2021/07/VM-Espa%C3%B1ol.pdf> [consultado el 26-06-2025].

²⁷ *Contemplativos y evangelizadores: Apóstoles del Reino según el corazón de Cristo* (2021), 3, en <https://www.viveelmisterio.org/wp-content/uploads/2021/08/Espa%C3%B1ol.pdf> [consultado el 26-06-2025].

²⁸ Cf. SANTO TOMÁS DE AQUINO, *Summa Theologiae* II-II, q. 188, a. 6.

²⁹ Cf. *La formación del apóstol del Reino: Orientaciones formativas para el laico del Regnum Christi* (2023), 16-23, en <https://www.viveelmisterio.org/wp-content/uploads/2023/11/Espa%C3%B1ol.pdf> [consultado el 26-06-2025].

4. Liderazgo y Doctrina Social de la Iglesia

Aunque no aparezca explícitamente en los números de la redacción final, los *Estatutos de la Federación Regnum Christi* vinculan el ejercicio del liderazgo con la Doctrina Social de la Iglesia que es uno de los componentes de la evangelización según la exhortación apostólica *Pastores dabo vobis*³⁰. Es parte de la tradición del Regnum Christi enseñar y difundir la Doctrina Social de la Iglesia para así transformar las estructuras sociales de acuerdo con la justicia y caridad cristianas. El proemio de los *Estatutos de la Federación Regnum Christi*³¹, por su parte, menciona la vinculación entre evangelización y justicia social. El término liderazgo, siendo un anglicismo de reciente difusión, no aparece en los documentos tradicionales de la Doctrina Social de la Iglesia. Sin embargo el concepto está presente bajo otra terminología (p. ej., en torno al gobierno).

En el pontificado del Papa Francisco, sin embargo, ha comenzado a utilizarse más profusamente el término liderazgo. Así en la exhortación apostólica *Christus vivit*³², el término se usa en 9 ocasiones. En este documento el Papa Francisco indica que la Iglesia ha de alentar el liderazgo de los jóvenes; un liderazgo que es servicio del pueblo, de su comunidad, sin cerrarse en un grupo de selectos.

La Doctrina Social de la Iglesia, en cuanto enseñanza magisterial, se ha ido renovando en cuanto a temas y enfoques. A este respecto, el Papa León XIV, en su discurso del 17 de mayo de 2025 a la fundación *Centessimus Annus* dice lo siguiente:

Se hace urgente, pues, la tarea de mostrar a través de la doctrina social de la Iglesia que existe otro significado, prometedor, de la expresión «doctrina», sin el cual también el diálogo se vacía. Sus sinónimos pueden ser «ciencia», «disciplina» o «conocimiento». Entendida así, toda doctrina se reconoce como fruto de la investigación y, por lo tanto, de hipótesis, de voces, de avances y fracasos, a través de los cuales trata de transmitir un conocimiento fiable, ordenado y sistemático sobre una cuestión determinada. De este

³⁰ JUAN PABLO II. Exhortación apostólica postsinodal *Pastores dabo vobis*, 25 de marzo de 1992, n. 54 en https://www.vatican.va/content/john-paul-ii/es/apost_exhortations/documents/hf_jp-ii_exh_25031992_pastores-dabo-vobis.html [consultado el 26-06-2025].

³¹ *Estatutos de la Federación Regnum Christi*, n. 11.

³² FRANCISCO, Exhortación apostólica postsinodal *Christus vivit*, 25 de marzo de 2019, en https://www.vatican.va/content/francesco/es/apost_exhortations/documents/papa-francesco_esortazione-ap_20190325_christus-vivit.html [consultado el 5-07-2025].

modo, una doctrina no equivale a una opinión, sino a un camino común, coral e incluso multidisciplinar hacia la verdad³³.

El estudio y práctica del liderazgo ha de tomar en cuenta todo lo anterior. Cabe esperar un desarrollo de la doctrina social de la Iglesia durante el pontificado de León XIV.

5. Reflexiones y prospectiva

El recorrido efectuado por diversos textos de la espiritualidad del Regnum Christi sobre liderazgo nos permite afirmar que hay una novedad en la continuidad. Continuidad en cuanto al contenido y la importancia carismática del tema como un elemento clave de la autocomprensión del Regnum Christi, su espiritualidad, formación y misión. El liderazgo sigue considerándose un principio metodológico vinculado al apostolado eficaz del Regnum Christi³⁴. Sin embargo, existe una novedad al concebirse como una expresión del misterio de Cristo apóstol del Reino. El número 8 de los *Estatutos de la Federación Regnum Christi* es clave para la comprensión y educación en liderazgo.

A lo largo de la historia del Regnum Christi se han sucedido diversas conceptualizaciones del liderazgo, que son reflejo de cambios históricos, no solo en el Regnum Christi sino también en la Iglesia y en la sociedad. El momento presente es una oportunidad para que haya una reflexión y mejor comprensión del liderazgo desde la filosofía, la teología y las ciencias sociales. Una buena conceptualización del liderazgo ayudará a una adecuada formación del liderazgo: no solo de quienes tienen puestos de autoridad sino de todos, pues todos están llamados a ejercer algún liderazgo y lo hacen en alguna medida. Una buena conceptualización también es base para una adecuada evaluación del liderazgo y de la efectividad de las estrategias pedagógicas utilizadas³⁵.

Como prospectiva se ofrecen algunas recomendaciones para iluminar la conceptualización y educación en liderazgo desde la metafísica, ética, cristología, eclesiología, mariología y ciencias so-

³³ LEÓN XIV. *Discurso a los miembros de la Fundación Centesimus Annus Pro Pontifice*, 17 de mayo de 2025, en <https://www.vatican.va/content/leo-xiv/es/speeches/2025/may/documents/20250517-centesimus-annus-pro-pontifice.html> [consultado el 26-06-2025].

³⁴ Cf. *Estatutos de la Federación Regnum Christi*, n. 33.

³⁵ J. LÓPEZ GONZÁLEZ – S. ORTIZ DE MONTELLANO – C. TAPIA. «A virtue-based measurement of leadership education: The LID questionnaire», *Journal of Infrastructure, Policy and Development* 8/11 (2024), 1-20. <https://doi.org/10.24294/jipd.v8i11.9066>

ciales. Se recomienda utilizar todas ellas para una investigación en liderazgo desde una razón abierta³⁶.

a. Metafísica y antropología

Es importante responder a una pregunta metafísica, ¿qué es el liderazgo?³⁷ Desde una perspectiva aristotélica podemos afirmar que es un acto humano relacional, en concreto el acto humano de guiar a otros hacia un bien común³⁸. El bien común es causa final del liderazgo; el deseo de un fin, percibido como un bien, es desencadenante de la acción humana, de un proceso en el que todos (líderes y seguidores) interactúan y se influyen como efecto de ese movimiento hacia el objetivo buscado. Comprender el dinamismo de la acción humana es clave para educar en el liderazgo³⁹.

b. Ética

El liderazgo es inherentemente ético y político al ser relacional e implicar decisiones morales. Un buen liderazgo será aquel que efectivamente conduce a «buen puerto», es decir, hacia un bien común. El ejercicio de liderazgo ha de considerarse como algo en principio bueno. Ciertamente no basta la buena intención sino que se requiere una buena ejecución o competencia. Por tanto se requiere un liderazgo basado en virtudes entendidas como disposiciones estables de la persona que le capacitan para actuar bien; es decir, un buen liderazgo requiere, siguiendo la formulación tradicional, hábitos operativos buenos⁴⁰. Cuando se ejerce bien el liderazgo la comunidad y el mismo líder se perfeccionan.

³⁶ J. LÓPEZ GONZÁLEZ, «Investigar con una razón abierta», *Ecclesia. Revista de cultura católica* 34 (2022), 311-324.

³⁷ Cf. J. LÓPEZ GONZÁLEZ, «El liderazgo desde una perspectiva aristotélico-tomista», en J. López González – R. Virués Macías – S. Escobar Villanueva – S. Acevedo Juárez – D. Arboleya Avendaño, *Educación en Liderazgo: fundamentos y aplicaciones*, Octaedro, Barcelona 2025, 13-22.

³⁸ Cf. J. LÓPEZ GONZÁLEZ – S. ORTIZ DE MONTELLANO, «Educación en liderazgo para estudiantes universitarios: propuesta de un meta-modelo», en O. Buzón-García – M.C. Romero, *Metodologías activas con TIC en la educación del siglo XXI*, Dykinson, Madrid 2021, 2100–2121. También J. LÓPEZ GONZÁLEZ, «Metaphors and Leadership Education in Thomas Aquinas», *Philosophy of Management* (por publicar).

³⁹ Cf. J. LÓPEZ GONZÁLEZ, «Dynamism of human action as a key to understanding virtue education», *International Studies in Catholic Education* (2024), 1-12. <https://doi.org/10.1080/19422539.2024.2363317>

⁴⁰ Cf. J. LÓPEZ GONZÁLEZ – V. FERNÁNDEZ ESPINOSA – S. ORTIZ DE MONTELLANO, «A virtue-based model of leadership education», *Journal of Moral Education* 53 (2023), 433-449. <https://doi.org/10.1080/03057240.2023.2218058>

c. Cristología

Jesucristo nos revela qué es el hombre⁴¹ y, siendo el liderazgo una actividad humana, también tiene una revelación sobre el liderazgo. Jesucristo da testimonio con sus palabras y su vida de la verdad sobre el liderazgo y pone en guardia sobre los guías ciegos o los abusos del liderazgo⁴². Jesucristo revela al Padre, de quien procede toda autoridad⁴³, y al Espíritu Santo, líder que guía a todos –líderes y seguidores– a la verdad plena⁴⁴; Él nos permite interpretar las Escrituras y la vida misma⁴⁵. El liderazgo requiere por ello una pedagogía que, conforme a su etimología, no es otra cosa que aprender a guiar a otros hacia el Maestro.

d. Eclesiología

La cristología no se puede separar de la eclesiología. Un aspecto de la eclesiología que conviene profundizar es la sinodalidad –caminar juntos⁴⁶– en el ejercicio del liderazgo, a la luz del reciente magisterio de la Iglesia. La sinodalidad «indica la específica forma de vivir y obrar (*modus vivendi et operandi*) de la Iglesia Pueblo de Dios que manifiesta y realiza en concreto su ser comunión en el caminar juntos, en el reunirse en asamblea y en el participar activamente de todos sus miembros en su misión evangelizadora»⁴⁷. Implica promover procesos de participación de todos en lo que es de todos. Supone también transparencia, rendición de cuentas y evaluación⁴⁸.

⁴¹ Como dice la *Gaudium et Spes*: «Cristo revela el hombre lo que es el hombre y le descubre la grandeza de su vocación» (CONCILIO VATICANO II, *Gaudium et spes*, 7 de diciembre de 1965, n. 22, en https://www.vatican.va/archive/hist_councils/ii_vatican_council/documents/vat-ii_const_19651207_gaudium-et-spes_sp.html [consultado el 26-06-2025]).

⁴² Cf. Mt 15,14.

⁴³ Cf. Mt 28,18.

⁴⁴ Cf. Jn 16,15.

⁴⁵ Cf. Hch 8,26-40.

⁴⁶ Etimológicamente se deriva de σύν y ὁδός, «caminar juntos».

⁴⁷ COMISIÓN TEOLÓGICA INTERNACIONAL, *La sinodalidad en la vida y en la misión de la Iglesia*, n. 6, 2 de marzo de 2018, en https://www.vatican.va/roman_curia/congregations/cfaith/cti_documents/rc_cti_20180302_sinodalita_sp.html [consultado el 26-06-2025].

⁴⁸ XVI ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DEL SÍNODO DE LOS OBISPOS, *Por una Iglesia sinodal: comunión, participación y misión. Documento final*, Roma, 28 de octubre de 2023, en <https://www.synod.va/es/news/una-iglesia-sinodal-en-mision.html> [consultado el 26-06-2025].

e. Mariología

También la mariología puede aportar a la reflexión sobre el liderazgo en el marco de la tradición cristiana. En este sentido nos puede iluminar la figura de la Santísima Virgen que lleva el espléndido título de *Odigitria* (Ὁδηγήτρια), aquella que guía y muestra el camino. En este icono oriental María señala al Niño Jesús como camino de salvación; el Niño está bendiciendo mientras sostiene en su mano un pergamino con las palabras de Jesús: «Yo soy el camino, la verdad y la vida»⁴⁹. María nos enseña a leer. El liderazgo se puede concebir como una mistagogía, es decir, guiar a otros hacia el Misterio de Cristo, para leerlo e interpretarlo bien, como hiciera Felipe con el ministro de la reina Candace⁵⁰.

f. Ciencias sociales

Las ciencias sociales ocupan un lugar insustituible en la Doctrina Social de la Iglesia. No son “esclavas” de la teología moral sobre el liderazgo sino que tienen un aporte de cara a su conceptualización, medición y enseñanza. Las humanidades pueden ayudar a las ciencias sociales a identificar nuevas direcciones y ámbitos para su investigación; aportan claridad conceptual a los constructos que las ciencias sociales deciden estudiar. Por su parte, las ciencias sociales pueden aportar nuevos datos para la reflexión humanística; confirmar (o cuestionar) con evidencia empíricas las afirmaciones de las humanidades; y evaluar si las intervenciones obtienen los resultados esperados⁵¹.

6. Conclusión

El estudio sobre la formulación acerca del liderazgo en el derecho propio del Regnum Christi nos lleva a concluir que hay continuidad en el tiempo y sintonía entre las constituciones y códigos secundarios de las diversas ramas. No obstante se puede apreciar una evolución en la conceptualización del liderazgo: en la formulación actual se ofrece una fundamentación más cristológica vinculada al misterio de Cristo, apóstol del Reino. Cabe esperar un desarrollo

⁴⁹ Jn 14,6.

⁵⁰ Cf. Hch 8,31. También véase, J. LÓPEZ GONZÁLEZ, «Mystagogy as Educational Leadership», en S. ALONSO GARCÍA – M. P. CÁCERES RECHE – J. M. TRUJILLO TORRES – J. C. DE LA CRUZ CAMPOS, *Desafíos en la investigación e innovación para la práctica en educación*, Octaedro, Barcelona 2022, 147-155.

⁵¹ B. CASE – T. VANDERWEELE, «Integrating the humanities and the social sciences: six approaches and case studies», *Humanities & Social Sciences Communications* 11/231 (2024), 1-11. <https://doi.org/10.1057/s41599-024-02684-4>

en esta conceptualización a partir de la investigación y estudio del liderazgo, con ayuda de las humanidades y ciencias sociales.

Es importante tomar en cuenta que la autocomprensión del *Regnum Christi* ha experimentado un cambio que se refleja en los nuevos Estatutos: de definirse como un movimiento militante de apostolado a definirse como una familia espiritual y cuerpo apostólico. Las metáforas conceptualizantes de ambas expresiones no se contraponen sino que suponen un desarrollo, en sintonía con el magisterio de la Iglesia. Los *Estatutos de la Federación Regnum Christi* han supuesto un enriquecimiento en el desarrollo carismático y han de ser un punto de referencia en el modo de entender el liderazgo en el *Regnum Christi* y su misión, desde el misterio de Cristo.

Por último, cabe mencionar que en el ámbito de las ciencias sociales se está produciendo un cambio de paradigma: desde una perspectiva funcionalista a otra más humanista, fundada en las virtudes y orientada al bien común. En conformidad con este paradigma proponemos una definición del liderazgo como acto humano de guiar a otros hacia un bien común⁵². El paradigma humanista pone énfasis en la educación de todos en el liderazgo (líderes y seguidores) y no tanto en rasgos excepcionales de personalidad. Así mismo el nuevo paradigma presenta una mayor apertura hacia las humanidades, incluso la teología.

La educación en liderazgo que se presenta en los *Estatutos de la Federación Regnum Christi* encaja en el paradigma humanista, con una fundamentación en la antropológica cristiana y la teología sacramental. Esta fundamentación permite concebir la eficacia del liderazgo desde una perspectiva mistérica: no es tanto la eficacia de una metodología funcional cuanto la eficacia de una acción divino-humana por obra del Espíritu Santo. Por otra parte, la educación en liderazgo va más allá de aprender una metodología de acción apostólica. La educación en liderazgo ha de considerarse parte del proceso de transformación en Cristo por obra del Espíritu Santo: es el Espíritu Santo el que nos guía –lidera– a todos hacia la verdad plena⁵³.

⁵² Cf. J. LÓPEZ GONZÁLEZ, «Paradigms of leadership: A study of doctoral dissertations in two Mexican universities», *Journal of Infrastructure, Policy and Development* 8/13 (2024), 1-23. <https://doi.org/10.24294/jipd9510>

⁵³ *Jn* 16,13.